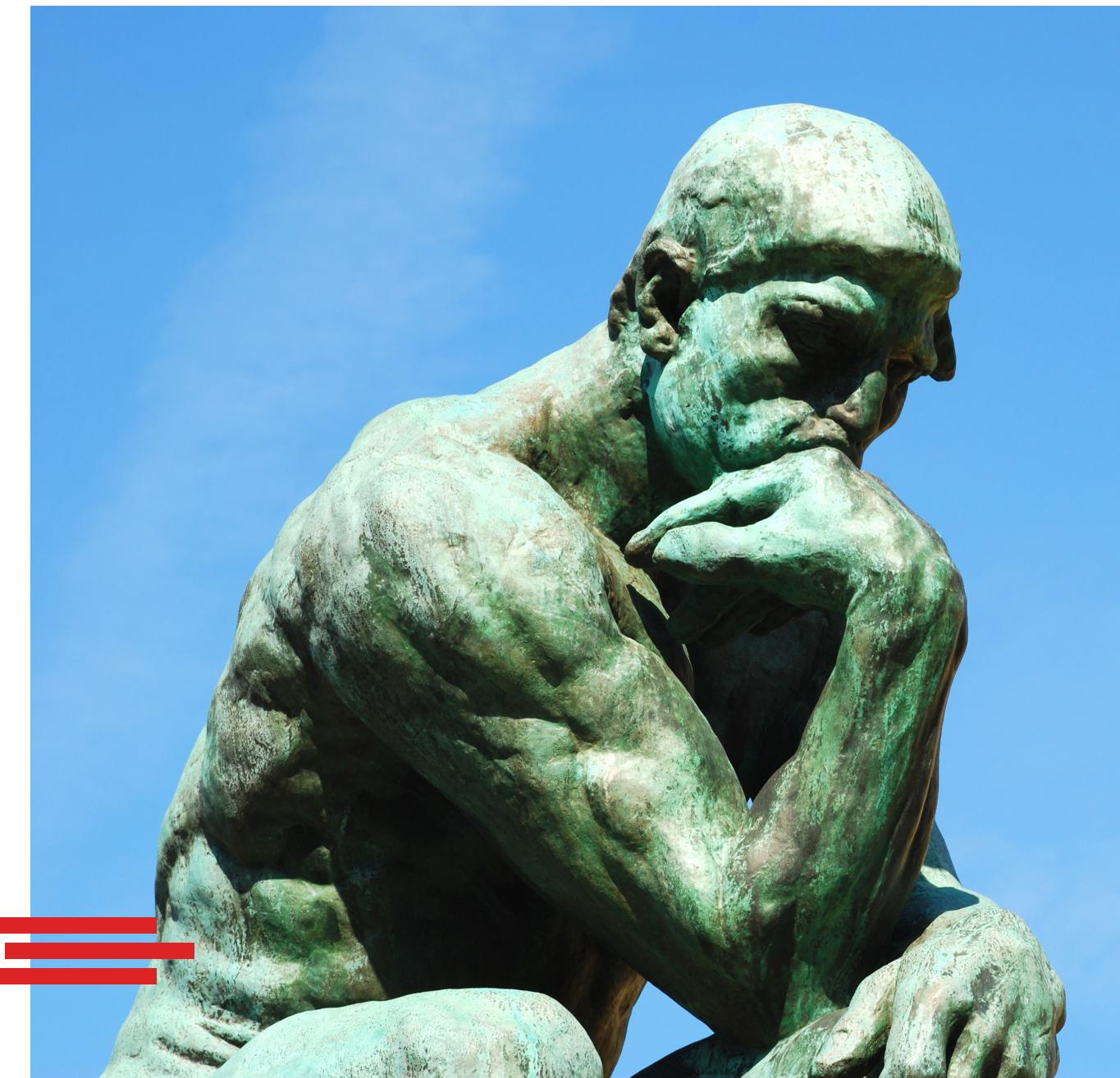


# РЫНОК НПФ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА

## экзистенциальный кризис



**Обзор «Рынок НПФ по итогам 2018 года: экзистенциальный кризис»  
подготовили:**

Артем Афонин,  
ведущий аналитик, страховые и инвестиционные рейтинги

Алексей Янин,  
управляющий директор, страховые и инвестиционные рейтинги

# РЕЗЮМЕ

**В 2018 году расхождения между реальным положением дел на рынке НПФ и его предназначением достигли апогея. Рынок НПФ создавался как независимый от государства институт по аккумулированию, сохранению и приумножению пенсионных средств граждан. В действительности накопительная часть пенсии «заморожена», доходность ряда фондов неудовлетворительна, многие граждане продолжают терять свои накопления из-за досрочных переходов, а рынок сконцентрировался в руках крупных государственных структур. Так как в 2019 году проблема притока новых средств на рынок, по всей видимости, не будет решена, ключевым аргументом для сохранения фондами места на рынке могут стать лишь высокие показатели доходности.**

**По итогам 2018 года пенсионный рынок показал самый слабый за 8 лет прирост в абсолютном выражении.** Объем пенсионных средств увеличился лишь на 231 млрд и составил 3,85 трлн рублей. Темп прироста снизился с 12,2 до 6,4 %. Продолжение в 2018-м масштабной расчистки инвестиционных портфелей ряда фондов оказало еще больший негативный эффект на среднерыночную доходность, чем годом ранее. В итоге доходность пенсионных накоплений снизилась до близких к нулю значений, а средний счет по ОПС показал отрицательную динамику второй год подряд и составил 68 тыс. рублей. Положительную динамику обеспечили приток средств пенсионных накоплений из ПФР (+163 млрд рублей) и доходы от размещения пенсионных резервов (5,2 %), которые в меньшей степени подверглись негативному влиянию обесценения активов на рынке.

**В ожидании внедрения ИПК лидеры рынка укрупняются за счет слияний и поглощений других фондов, что способствует все большей консолидации отрасли.** В 2018 году сразу несколько групп фондов завершили процессы интеграции пенсионного бизнеса, за счет чего произошли изменения в составе лидеров рынка НПФ, а также продолжилось усиление концентрации отрасли. Доля 10 крупнейших фондов в совокупном объеме пенсионных средств к концу года приблизилась к 90 %, что уже соответствует характеристикам олигополии. На рынке сформировалось несколько крупных центров консолидации, представленных в основном фондами, входящими в промышленные и финансовые структуры, связанные с государством. Несмотря на высокую неопределенность относительно будущего рынка НПФ, сохраняется уверенность, что доступ к потоку новых пенсионных средств получат только те фонды, которые будут иметь значительный запас финансовой прочности, продвинутую IT-систему и другие ресурсы, которые могут позволить себе главным образом крупные игроки. В сложившихся условиях многие небольшие фонды вынуждены искать стратегического инвестора либо покидать рынок.

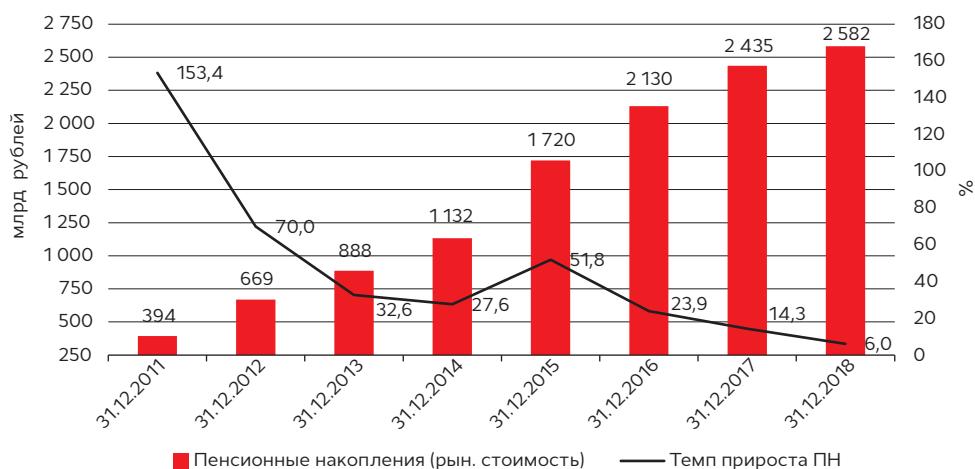
**Изоляция и отсутствие новых драйверов роста в 2019 году ставят развитие пенсионного рынка в зависимость от показателей доходности фондов.** С момента «заморозки» пенсионных накоплений на рынке так и не появилось альтернативных источников долгосрочного развития. На какое-то время драйвером роста рынка стали средства «молчунов», готовых сменить ПФР на НПФ. Рекордно низкие результаты последней завершившейся переходной кампании (+40,4 млрд рублей) указывают на то, что этот источник роста также исчерпал себя, и в 2019 году пенсионный рынок ждет стагнация. В то же время мы полагаем, что снижение притока средств из ПФР в ближайший год может быть компенсировано за счет более высоких показателей доходности НПФ. Основные мероприятия, связанные с расчисткой проблемных активов ряда фондов, завершены, а вероятность реализации новых кредитных рисков на фоне улучшения качества инвестиционных

портфелей значительно снизилась. В случае отсутствия существенных внешних шоков средневзвешенная доходность пенсионных накоплений будет в диапазоне 7–9 %. Доходность размещения пенсионных резервов составит 6–7 %. По нашим прогнозам, темп прироста рынка НПФ в 2019 году ускорится до 8 % на фоне превальных результатов 2018-го, а совокупный объем пенсионных средств составит около 4,2 трлн рублей.

## ДИНАМИКА РЫНКА

По итогам 2018 года по сравнению с 2017-м совокупный объем рынка НПФ вырос на 6,4 % и составил 3 850 млрд рублей, из них на пенсионные накопления пришлось 2 582<sup>1</sup> млрд рублей, на пенсионные резервы – 1 268 млрд рублей. За 2018 год объем пенсионных накоплений НПФ увеличился на 147,3 млрд рублей, или на 6 %. Темп прироста пенсионных накоплений уменьшился более чем в 2 раза по сравнению с результатом 2017 года, при этом в абсолютном выражении прирост оказался самым низким с 2011-го.

График 1. Динамика рынка ОПС



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

В 2018 году темп прироста пенсионных резервов впервые за долгое время обошел динамику пенсионных накоплений. Вместе с тем рынок НПО продолжил замедление. Объем пенсионных резервов увеличился на 7,1 против 8 % годом ранее.

График 2. Динамика рынка НПО



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

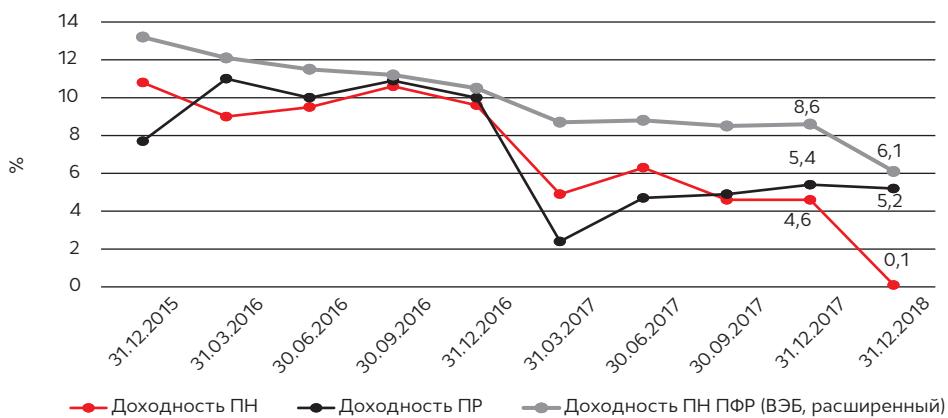
В абсолютном выражении рынок НПО прибавил 83,9 млрд рублей, что также ниже абсолютного прироста 2017-го (+87,3 млрд рублей). Сдерживающими факторами для роста объемов пенсионного рынка в 2018-м стали сокращение показателей переходной кампании и еще более низкая, чем годом ранее, доходность НПФ.

<sup>1</sup> Приведены данные Банка России по рыночной стоимости пенсионных накоплений.

## ДОХОДНОСТЬ

Негативная динамика российского фондового рынка на фоне неблагоприятной внешнеэкономической конъюнктуры и усиления санкционного давления, а также новый этап масштабной расчистки инвестиционных портфелей ряда фондов от токсичных активов привели к крайне низким показателям средней по рынку доходности по итогам 2018 года. На рынке ОПС 4 фонда, входящих в топ-10 участников рынка, в результате отрицательной переоценки и списания ряда активов низкого качества были вынуждены разнести убытки по счетам своих клиентов.

График 3. Динамика доходности



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

Несмотря на то что доходность группы отдельных фондов, в том числе крупных, по итогам 2018 года превысила не только инфляцию, но и результаты корпорации «ВЭБ.РФ» по расширенному портфелю, средневзвешенная доходность инвестирования пенсионных накоплений едва перешагнула нулевую отметку (0,1 %). Результат размещения средств пенсионных резервов существенно превысил доходность пенсионных накоплений, составив 5,2 %. На рынке НПО ряд фондов также столкнулся с отрицательной переоценкой своих активов, однако ее негативное влияние на совокупную стоимость портфеля пенсионных резервов было менее существенным. Кроме того, из-за меньшей доли долговых инструментов в портфеле пенсионных резервов на его доходности не так сильно сказалось ухудшение динамики российского облигационного рынка.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ

Ужесточение требований к инвестированию средств пенсионных накоплений НПФ, а также непременное прохождение стресс-тестирований на предмет достаточности активов для исполнения обязательств заставляют фонды все более консервативно выбирать объекты инвестирования. В структуре средств пенсионных накоплений продолжает расти доля государственных ценных бумаг. По итогам 2018 года доля вложений в ОФЗ в портфеле пенсионных накоплений достигла 35,7 %. Двумя годами ранее показатель составлял лишь 7,1 %. Меньше активов, в которые инвестируются ПН, стало приходитьсь на денежные средства на текущих и депозитных счетах, а также акции.

Основным классом активов, в которые инвестируются средства пенсионных накоплений, остаются корпоративные облигации. Их доля на 31.12.2018 составила 44,9 против 50,2 % двумя годами ранее.

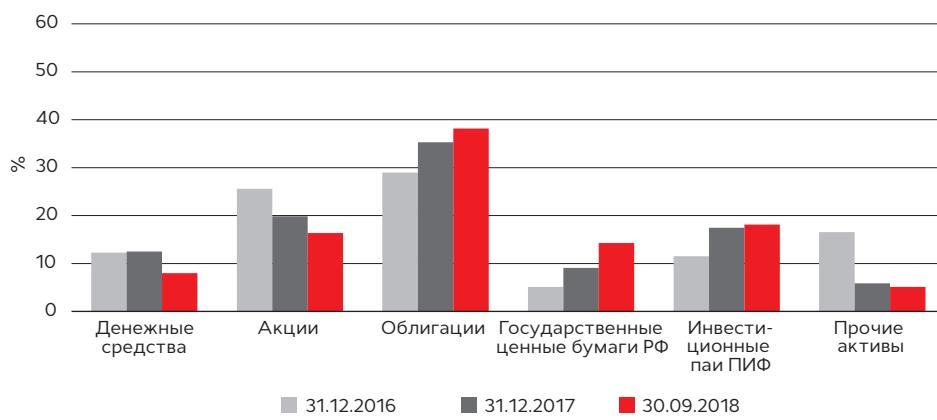
**График 4.** Структура инвестирования пенсионных накоплений



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

По причине более мягких требований, предъявляемых к размещению пенсионных резервов, их структура сильнее диверсифицирована по сравнению с пенсионными накоплениями. Высокий процент в портфеле пенсионных резервов по-прежнему занимают долевые инструменты. И все-таки в преддверии введения обязательного стресс-тестирования в отношении фондов, работающих с НПО, можно наблюдать, как они замещают более рисковые активы менее рисковыми. По итогам 2018 года доля корпоративных облигаций составила 38,1 %, что на 9,2 п. п. больше значения на конец 2016-го. Доля ОФЗ выросла за 2 года на 9,1 п. п. и на 31.12.2018 составила 14,2 %. На этом фоне постепенно снижается доля акций и денежных средств в банках.

**График 5.** Структура инвестирования пенсионных резервов



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

## КЛИЕНТСКАЯ БАЗА

В 2019 году продолжился рост числа участников системы НПО. В то же время их чистый приток оказался в разы меньше результата 2017 года. По итогам 2018-го количество участников увеличилось на 124 тыс. и составило 6,13 млн человек. Как и годом ранее, прирост был преимущественно обеспечен увеличением клиентской базы одного фонда, привлекающего новых участников через материнский банк. Снижение активности фондов в 2018 году главным образом обусловлено малорентабельностью привлечения клиентов, что связано с небольшими стартовыми взносами многих новых участников и прекращением осуществления регулярных платежей вскоре после заключения договора. В условиях жестких

нормативных требований в части формирования резервов, а также снижения доходности на рынке фонды будут стремиться увеличить размер минимального взноса, что может привести к остановке роста числа участников уже по итогам 2019 года. Замедление притока новых участников способствует восстановлению роста размера среднего счета по НПО. По итогам 2018 года он увеличился на 10 тыс. и составил 186,1 тыс. рублей. При сохранении текущих тенденций размер среднего счета в этом году может преодолеть отметку в 200 тыс. рублей, приблизившись к показателю конца 2016-го.

**График 6. Количество участников и размер среднего счета НПО**



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

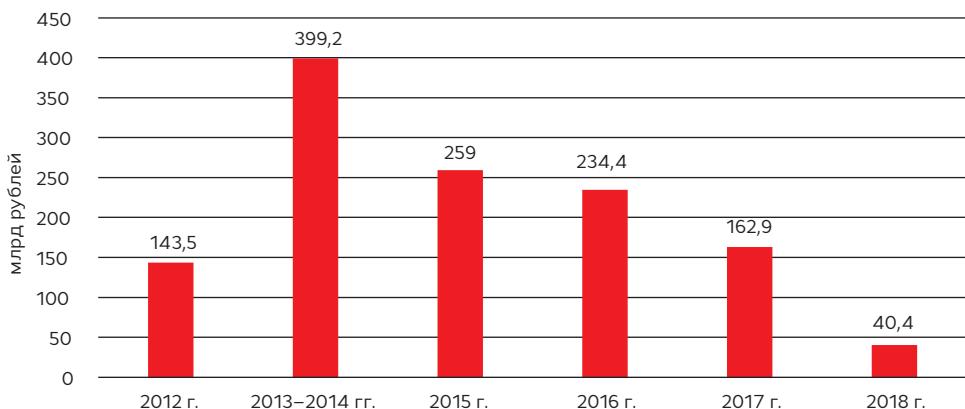
**График 7. Количество застрахованных и размер среднего счета по ОПС**



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

Второй год подряд сокращается размер среднего счета по ОПС. За 2018-й он снизился с 69,2 тыс. до 68 тыс. рублей. Результаты инвестирования пенсионных накоплений не смогли компенсировать потери застрахованных лиц при переходах, а дополнительное давление на показатель было со стороны более низкого среднего счета застрахованных лиц, сменивших ПФР на НПФ по итогам переходной кампании. Приток 2,85 млн «молчунов» в НПФ в 2018 году поддержал положительную динамику числа застрахованных лиц, в результате чего общее количество последних в НПФ по итогам 2018-го достигло 37 млн человек. Вместе с тем пик активности по увеличению клиентской базы за счет ПФР пройден, о чем свидетельствуют рекордно низкие показатели переходной кампании 2018 года. ПФР на НПФ сменили лишь 587 тыс. человек, а сумма переводов составила 40,4 млрд рублей.

**График 8. Объем пенсионных накоплений, переведенных из ПФР в НПФ**



**Источник:** «Эксперт РА», по данным ПФР

Сокращение активности в рамках переводов в последние годы во многом связано с ужесточением правил переходов, целью которого является защита прав застрахованных лиц. С одной стороны, количество неправомерных переводов существенно сократилось, а уровень осведомленности клиентов о вероятной потере инвестиционного дохода вырос. С другой стороны, дополнительные технические, а также временные барьеры для граждан при переводах своих накоплений могут ограничивать конкуренцию между фондами.

## КОНЦЕНТРАЦИЯ РЫНКА

В 2018 году на пенсионном рынке произошла серия объединений крупных фондов, которая во многом была предопределена чередой санаций в банковском секторе в 2017-м. Кроме того, консолидацию подтолкнула необходимость ряда фондов до конца года завершить процедуру акционирования. Таким образом, концентрация рынка в 2018 году вновь возросла, а количество фондов уменьшилось. На конец прошлого года на рынке действовало 52 фонда, а доля 10 крупнейших НПФ в совокупном объеме пенсионных резервов и накоплений по итогам 2018-го увеличилась с 81,4 до 88,5 %, что максимально приблизило структуру отрасли к характеристикам олигополистического рынка.

**График 9. Доля 10 крупнейших игроков и количество НПФ на рынке**



**Источник:** «Эксперт РА», по данным Банка России

В 2018 году в центре консолидации окончательно закрепились крупные фонды, принадлежащие промышленным и финансовым группам, связанным с государством. Их доля на рынке приблизилась к 80 %. В 2019–2020 годах консолидация рынка продолжится, однако она будет иметь более плавный характер. Дальнейший уход с рынка мелких игроков усилит конкуренцию между крупными фондами. В то же время, по нашим оценкам, существенные изменения в структуре лидеров рынка на этом этапе маловероятны.

## ПРОГНОЗ

В 2019 году динамика рынка НПФ практически полностью будет зависеть от показателей доходности фондов. Приток пенсионных накоплений из ПФР по итогам завершившейся переходной кампании фактически остановился, а объем рынка НПО в условиях замедления экономического роста и снижения реальных располагаемых доходов населения последние несколько лет прибавляет только благодаря результатам от инвестирования. В то же время мы ожидаем, что за счет более весомых показателей доходности в 2019 году темп прироста пенсионного рынка будет выше результата 2018-го. На фоне улучшения макроэкономической конъюнктуры, а также завершения основной фазы расчистки портфелей ряда фондов средняя доходность пенсионных накоплений НПФ в 2019 году будет на уровне 7–9 %. Совокупный портфель пенсионных резервов в силу более низкого кредитного качества его структуры покажет меньшую доходность, которая составит 6–7 %. Таким образом, по прогнозу агентства «Эксперт РА», по итогам 2019 года объем рынка НПФ прибавит 8 % и составит около 4,2 трлн рублей.